

คำนำ

เอกสารชุดนี้ จัดทำขึ้นเพื่อสรุปวิเคราะห์และรายงานผลการจัดซื้อจัดจ้าง ในรอบปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยการวิเคราะห์ถึงรายละเอียดการจัดซื้อจัดจ้าง ความเสี่ยง ปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน รวมทั้งแนวทางในการดำเนินงาน จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ผู้ปฏิบัติงานได้ประสบกับปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงาน ซึ่งจะได้นำปัญหาเหล่านั้น ไปศึกษาและวิเคราะห์เพื่อหาแนวทางแก้ไข และพัฒนาปรับปรุงระบบการจัดซื้อจัดจ้างให้มีประสิทธิภาพเพิ่มมากขึ้น

สารบัญ

หน้า

เอกสารการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง (งบค่าเสื่อม)	๑
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง (งบค่าเสื่อม)	๑
การวิเคราะห์ความเสี่ยง (งบค่าเสื่อม)	๒
การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค (งบค่าเสื่อม)	๒
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๓
แนวทางปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
เอกสารการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง (เงินนอกงบประมาณ)	๔
รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง (เงินนอกงบประมาณ)	๔
การวิเคราะห์ความเสี่ยง (เงินนอกงบประมาณ)	๕
การวิเคราะห์ปัญหาและอุปสรรค (เงินนอกงบประมาณ)	๕
การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๖
แนวทางปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง	๖

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (งบค่าเสื่อม)

หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙

จังหวัดกาญจนบุรี

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ จังหวัดกาญจนบุรี ได้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างเฉพาะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) (ค่าครุภัณฑ์และที่ดินสิ่งก่อสร้าง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละ ของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูล ในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

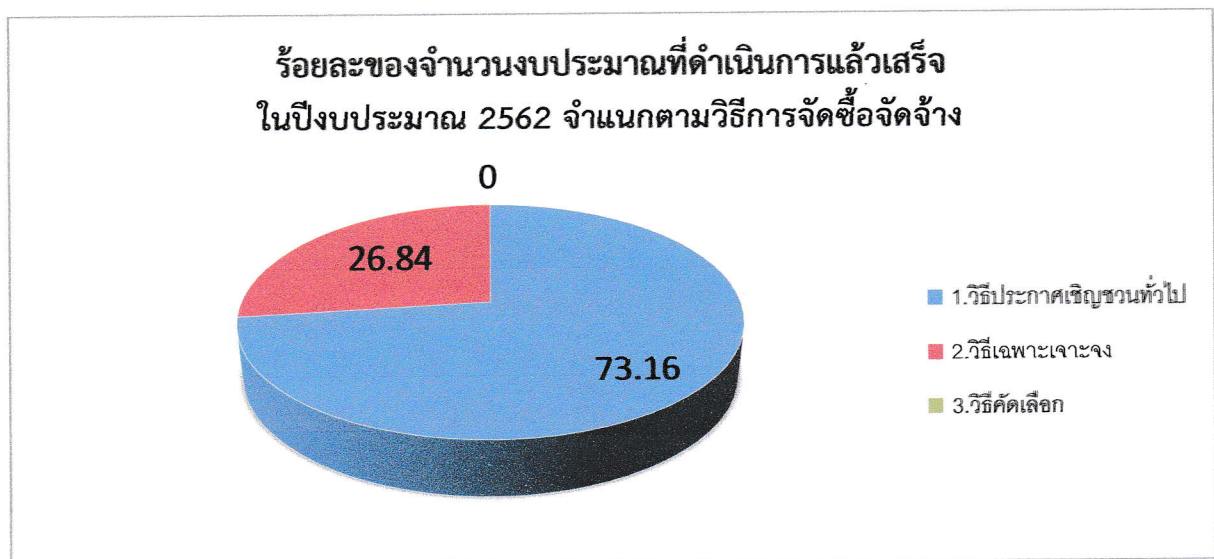
โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วย ผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาและอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (โครงการ)	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๙	๓๒.๑๔
๒.วิธีคัดเลือก	-	-
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๑๙	๖๗.๘๖
รวม	๒๘	๑๐๐

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๒๘ โครงการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างที่มีโครงการจำนวนสูงสุด คือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๑๙ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๖๗.๘๖ และวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป จำนวน ๙ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๓๒.๑๔

ร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	ยอดเงินที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๖,๓๙๐,๔๓๕	๗๓.๑๖
๒.วิธีคัดเลือก	-	-
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๒,๓๔๔,๔๔๒.๕๐	๒๖.๘๔
รวม	๘,๗๓๔,๘๗๗.๕๐	๑๐๐



ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ ได้ดำเนินการจัดซื้อ จัดจ้าง รวมทั้งสิ้น ๘,๗๓๔,๘๗๗.๕๐ บาท จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง โครงการสูงสุด คือวิธีประกาศ เชิญชวนทั่วไป จำนวน ๖,๓๙๐,๔๓๕ บาท คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๑๖ รองลงมาคือวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวนเงิน ๒,๓๔๔,๔๔๒.๕๐ บาท ซึ่งคิดเป็นร้อยละ ๒๖.๘๔

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

ในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง รายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ที่ได้รับอนุมัติแล้ว ครุภัณฑ์บางประเภท อาจไม่ตรงตามความต้องการของผู้ต้องการใช้ครุภัณฑ์ อาจถูกกำหนดด้วยราคากลาง จากกองมาตรฐานสำนักงานงบประมาณ

๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อยกีดกันในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ จังหวัดกาญจนบุรี สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อยกีดกัน ในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดังนี้

๓.๑ จากการดำเนินการจัดซื้อ งบลงทุน (งบค่าเสื่อม) (ค่าครุภัณฑ์และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) พบว่า การจัดซื้อจัดจ้าง รายการที่ได้รับอนุมัติให้จัดหาแล้ว มีบางรายการที่ต้องใช้กระบวนการจัดหาล่าช้า กว่ารายการอื่น ๆ เช่น วิทยุสื่อสาร ซึ่งต้องจัดทำคำขอความเห็นชอบการขยายรายการสื่อสารทางวิทยุคมนาคม และได้รับความเห็นชอบจากกระทรวงสาธารณสุข

๓.๒ การกำหนดคุณลักษณะเฉพาะ ของครุภัณฑ์บางประเภท ไม่ตรงกับความต้องการของผู้ต้องการใช้

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง เฉพาะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) (ค่าครุภัณฑ์และที่ดิน สิ่งก่อสร้าง) รวมทั้งสิ้น ๕๒ รายการ ดำเนินการแล้วเสร็จภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐ วงเงินได้รับจัดสรร ๙,๑๙๙,๙๐๐ บาท (เก้าล้านหนึ่งแสนเก้าหมื่นเก้าพันเก้าร้อยบาทถ้วน) ดำเนินการจัดซื้อจริง ๘,๗๓๔,๘๗๗.๕๐ บาท (แปดล้านเจ็ดแสนสามหมื่นสี่พันแปดร้อยเจ็ดสิบเจ็ดบาทห้าสิบบาทห้าสตางค์) ประหยัดงบประมาณ ๔๖,๕๐๒.๒๕ บาท (สี่หมื่นหกพันห้าร้อยสองบาทยี่สิบบาทห้าสตางค์)

๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดการพัสดุ

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ จังหวัดกาญจนบุรีมีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพ ของการจัดหาพัสดุปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังนี้

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ จังหวัดกาญจนบุรี ควรมีกระบวนการ ขั้นตอนการจัดทำแผนที่ชัดเจน เพื่อเป็นแนวทาง เมื่อได้รับการอนุมัติแล้ว และควบคุม กำกับ และกำหนดระยะเวลา และขั้นตอนการดำเนินงานให้ชัดเจน เพื่อรวดเร็วในการจัดซื้อจัดจ้าง



(นายวิทยา เฉลิมกุล)
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ



(นายสมชาย ไวทยานันท์)
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลไทรโยค
รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙

รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (เงินนอกงบประมาณ)
หน่วยงาน โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙
จังหวัดกาญจนบุรี

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ จังหวัดกาญจนบุรี ได้วิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีการ ที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละ ของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง และร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริตคอร์รัปชันและเป็นข้อมูล ในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาและอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังนี้

๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๒

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (โครงการ)	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๑	.๐๕
๒.วิธีคัดเลือก	-	-
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๑,๙๒๐	๙๙.๙๕
รวม	๑,๙๒๑	๑๐๐

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ทั้งหมด ๑,๙๒๑ โครงการ
แบ่งเป็นดังนี้

๑. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา	จำนวน	๔๙๕	โครงการ
๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน	๔๙๕	โครงการ
๒. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป	จำนวน	๖๕๐	โครงการ
๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน	๖๔๙	โครงการ
๒.๒ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์	จำนวน	๑	โครงการ
๒.๓ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก	จำนวน	๐	โครงการ
๓. โครงการจัดซื้อวัสดุทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา	จำนวน	๗๗๖	โครงการ
๓.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง	จำนวน	๗๗๖	โครงการ

ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จปีงบประมาณ ๒๕๖๒ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง

ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง	จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ (วงเงิน)	ร้อยละ
๑.วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป	๑,๐๔๙,๖๘๗.๘๑	๑.๐๔
๒.วิธีคัดเลือก	๐	๐
๓.วิธีเฉพาะเจาะจง	๙๙,๗๕๕,๓๐๖.๖๐	๙๘.๙๖
รวม	๑๐๐,๘๐๔,๙๙๔.๔๐	๑๐๐

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ทั้งหมด ๑๐๐,๘๐๔,๙๙๔.๔๐ บาท แบ่งเป็นดังนี้

๑. โครงการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา

๑.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๖,๖๐๓,๑๘๓.๓๐ บาท

๒. โครงการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไป

๒.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๒๖,๙๒๐,๗๔๑.๒๓ บาท

๒.๒ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ จำนวน ๑,๐๔๙,๖๘๗.๘๑ บาท

๒.๓ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีคัดเลือก จำนวน ๐ บาท

๓. โครงการจัดซื้อวัสดุทางการแพทย์และเวชภัณฑ์ที่มีใช้ยา

๓.๑ จัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๖,๒๓๑,๓๘๕.๐๗ บาท

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

จากการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๒ การจัดซื้อจัดจ้าง อาจไม่ตรงตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง แต่ละหมวดรายการ เนื่องจาก การจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างต้องอยู่ในวงเงินที่จำกัด จากวิกฤตสถานการณ์การเงินของโรงพยาบาล (ระดับ ๔) แต่ความจำเป็นต้องการใช้ของผู้ใช้ อาจไม่สอดคล้องตามแผนที่ตั้งไว้ และนโยบายการใช้จ่ายอย่างสมเหตุผล (RDU) อาจทำให้ผู้รับบริการ ไม่พอใจ เกิดข้อร้องเรียนจากการไม่ได้รับการสนับสนุนบริการที่ดี

๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ สรุปปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง ของปีงบประมาณ ๒๕๖๒ ดังนี้

๓.๑ วัสดุบางประเภท ไม่ได้จัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้าง เนื่องจากทางโรงพยาบาล มีมาตรการปรับลดงบประมาณรายจ่ายลง เพื่อให้วิกฤตสถานการณ์การเงินของโรงพยาบาลไปในทางที่ดีขึ้น แต่ความจำเป็นในการใช้ ยังไม่ได้ปรับลดลง และวัสดุบางรายการ ไม่เป็นไปตามแผนจัดซื้อจัดจ้าง ที่ได้รับการอนุมัติจากแผนการเงินงบประมาณ เช่น ยาบางชนิดที่ผู้ขาย ไม่มีจำหน่าย ทำให้ต้องซื้อยาตัวอื่นทดแทน และมีราคาที่แตกต่างกันจากแผนที่ตั้งไว้

๓.๒ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ทำให้การชำระหนี้ยาวนาน ไม่เป็นไปตามที่ผู้ขายกำหนดระยะเวลาไว้ ส่งผลให้เกิดปัญหาในการสั่งซื้อครั้งต่อไป ผู้ขายไม่ส่งของให้กับโรงพยาบาล

๓.๓ มีความต้องการจัดซื้อวัสดุบางประเภทนอกแผนจัดซื้อ เนื่องจากหน่วยงานให้บริการผู้ป่วยต้องการใช้อย่างจำเป็นเร่งด่วน

๓.๔ ระบบจัดซื้อจัดจ้างอิเล็กทรอนิกส์ (e-gp) มีความล่าช้า ระบบไม่ตอบสนอง เกิดปัญหาเมื่อผู้ปฏิบัติงาน ปฏิบัติงานในเวลาราชการ

๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ ได้จัดซื้อจัดจ้าง ด้วยวิธีประกวดราคา (e-bidding) ทำให้เกิดการแข่งขันจากผู้ประกอบการ สามารถลดงบประมาณลงได้

๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

โรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙ มีแนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ ๒๕๖๓ ดังนี้

๕.๑ จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม โดยนำข้อมูลย้อนหลังมาประกอบการจัดทำแผน และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างที่ดี ควบคุมการใช้วัสดุให้มีประสิทธิภาพ คัดค้านค่า ประหยัดและมีประสิทธิภาพสูงสุด

๕.๒ ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างโดยให้มีการแข่งขันจากผู้สนใจทั่วไป ด้วยวิธีประกาศเชิญชวน (e-bidding)



(นายวิทยา เฉลิมกุล)
หัวหน้าเจ้าหน้าที่

ทราบ



(นายสมชาย ไวทิตานนท์)

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลไทรโยค

รักษาการในตำแหน่ง ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระสังฆราชองค์ที่ ๑๙